# 株式会社斉藤鐵工所

### 企業プロフィール

所在地 大阪府大阪市

創立 昭和23年(1948年)

業種 金属製品製造業

(水門、除塵設備等の水処理設備)

従業員数 100人

(2025.1.1 現在)



#### 年齢別従業員数

- ●正規従業員 100人
- ●非正規従業員 0人

60~64歳 7人(7.0%)

65~69歳 9人 (9.0%)

70歳~ 6人(6.0%)

# 定年・継続雇用

定年年齢 65歳

定年後の継続雇用 定年後は、就業規則により一定条件の下 70歳まで再雇用 その後、就業規則により一定条件の下年齢の上限無く勤務延長

現在の最高年齢者 75歳 職務内容:生産管理業務

# 事例のポイント

1

<u>定年延長と</u> 柔軟な勤務・給与制度

定年延長と柔軟な勤務制度、 昇給・賞与の見直しで 長期雇用と意欲向上を実現 2

技能継承とキャリア支援

高齢社員による若手等への マンツーマンでの技術指導と、 資格取得支援により社員の成長を支援

3

DX化の推進と業務環境の整備

DX 化の推進と勤務環境整備により、 業務の効率化と安全意識の向上を両立 4

熱中症対策と快適環境の整備

夏場の体調管理のため、 休憩時間の柔軟な運用と 快適な職場環境を整備 1

活用方針・活用戦略

評価・処遇

定年延長と 柔軟な勤務・ 給与制度 高齢社員の活躍機会が限られ、年齢による役職制限や画一的な給与・勤務制度が働き続ける意欲や柔軟な働き方の妨げになっていた。また、社員との対話を通じて「60歳を過ぎても元気に働きたい」との意見が多く寄せられる状況があった。

定年を 60 歳から 65 歳へ、継続雇用制度の 年齢を 65 歳から 70 歳へ引上げた。あわせ て、継続雇用者の給与制度を固定制から業績 に応じて定期昇給や賞与に反映。さらに柔軟 な勤務形態(短時間・隔日勤務・週休 3 日等) を導入し、面談を通じて本人の希望に応じた 働き方を整備。

2

能力開発・キャリア開発 活用方針・活用戦略

技術継承とキャリア支援

高齢社員が長年培った技能・技術は多く、図面等に表すことができないことをいかに継承するか、また、業務に必要な資格取得の自己負担の軽減が課題となっていた。

高齢社員が活躍できる職場づくりを進める中で、長年培った技能・技術を活かして海外からの技能実習生や若手社員にマンツーマンで技術指導を行っている。また、高齢社員も含む対象者に対し、会社負担で実務に即した資格講習を実施。

3

仕事内容・就労条件

推進体制・風土づくり

DX化の推進と 業務環境の整備 DX化の進展に伴い、パソコン操作に 不慣れな高齢者への対応や、業務効率 の向上、安全意識の定着といった職場 環境の整備が必要だった。 DX 化を進める中で、パソコンに不慣れな高齢者には年末調整の入力支援から開始し、個別相談室等の設置によるサポート体制を整備。さらに、施盤加工やマシニング加工の導入、工数削減、事務所のリフォーム等、業務効率に向けた整備環境を推進。毎月末には工場で安全衛生委員会を開催し、安全意識の向上と作業の効率化を図っている。

4

推進体制・風土づくり

熱中症対策と 快適環境の整備 夏場において、作業中の熱中症リスクが高まり、社員の健康管理と快適な作業環境の確保が課題となっていた。

熱中症対策として、3 か月間は 10 時と 15 時に 15 分間の休憩時間を導入し、ドリンクを配布するとともに、休憩場所にスポットクーラーを設置し、快適な環境を整えている。

## 「高齢社員の戦力化に向けて、専門家に相談したい・・・!」

70 歳雇用推進プランナー・高年齢者雇用アドバイザーにご相談ください!

全国に配置されている社会保険労務士・中小企業診断士等の資格をもった専門家が企業に対し、相談・助

言・提案などを行っています。詳しくはコチラ

https://www.jeed.go.jp/elderly/employer/advisary\_services.html